

MOU : 2018-19

Memorandum of Understanding

between

Ministry of Power

and

NTPC Limited

MoU Targets for 2018-19

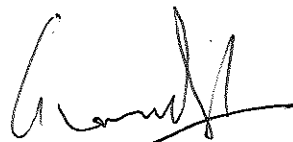
Sl. No	Performance Criteria	Unit	Marks	MOU Targets				
				Excellent	V Good	Good	Fair	Poor
1	Revenue from Operations (Net)	Rs Cr	10	85500	84000	83000	82000	81000
2	Operating Profit as percentage of Revenue from Operations (Net)	%	20	15.30	14.50	14.00	13.50	13.00
3	PAT / Average Net Worth	%	20	9.65	9.00	8.25	8.00	7.75
4	Gross Generation ¹	BU	10	268	263	256	252	248
5	Production efficiency parameters:							
	i. % Reduction in Forced Outage over previous year	%	3	1.50	1.25	1.00	0.75	0.50
	ii. % Reduction in Specific water consumption over previous year	%	3	1.00	0.75	0.50	0.25	0.00
	iii. % increase in energy savings achieved on account of specific efforts for energy conservation (Electrical) over previous year	%	3	1.50	1.25	1.00	0.75	0.50
6	R&D, Innovation, Technology Upgradation parameters:							
	i. Setting up of 50,000 M3 per annum Light Weight Aggregate (LWA) manufacturing plant set up at NTPC, Sipat	Date	3	31.01.2019	15.02.2019	28.02.2019	15.03.2019	31.03.2019
	ii. Completion of Boiler modification to eliminate HFO firing in coal based power stations in NCR region	Date	3	31.01.2019	15.02.2019	28.02.2019	15.03.2019	31.03.2019
7	CAPEX ²	Rs Cr	5	21200	20000	19500	19000	18500
8	Percentage of value of CAPEX contracts/ projects running/completed during the year without time/cost overrun to total value of CAPEX contracts running/completed during the year	%	3	100	90	80	70	60


Sl. No	Performance Criteria	Unit	Marks	MOU Targets				
				Excellent	V Good	Good	Fair	Poor
9	Trade Receivables (Net) as number of days of Revenue from Operations (Gross)	No. of Days	3	45	58	65	70	80
10	Reduction in Claims against the Company not acknowledged as debt on overall basis ³	%	3	3.00	2.50	2.00	1.50	1.00
11	Return (Share of profit/loss) on Investment in Joint Ventures	%	3	5.00	4.00	3.00	2.00	1.00
12	Milestones with respect to PVUNL (subsidiary of NTPC) not signing MoU separately:							
	- Completion of Chimney Raft for Unit - 1	Date	3	31.01.2019	15.02.2019	28.02.2019	15.03.2019	31.03.2019
13	Human Resource Management:							
	i. Assessment of level in line with People Capability Maturity Model (PCMM) or equivalent in the CPSE and placing the matter before the Board for taking a decision whether to go for upgradation in level and if yes, getting the approval for the timelines from the Board. If no, justifiable reason to be recorded in the Board Resolution.	Date	5	15.12.2018	15.01.2019	31.01.2019	15.02.2019	28.02.2019
			100					

1. Gross Generation includes Deemed generation for which CPSE is paid.

2. CAPEX target is excluding an investment of Rs 1100 Cr in Joint Ventures and in case of lesser investment in Joint Ventures, the difference would be added to target.

3. If cases are decided in favor of CPSEs and other party goes in appeal, then amount of those cases will be reduced from the opening and closing balances, as the case may be.


(Gurdeep Singh)
Chairman & Managing Director
NTPC Limited


(Ajay Kumar Bhalla)
Secretary
Ministry of Power, GOI

Trend Analysis

S.N.	Parameter	Unit	Target/ Actual	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
									Actual till Dec, '17	Est.
1.	Revenue from Operations (Net)	Rs. Cr.	Actual	65673.93	72018.93	73246.06	70126.70	77911.19	60011.31	--
			MoU(Ex)	--	--	65794.44	74738.37	74000.00	79280	--
2.	Operating Profit as % of Revenue from operations (Net)	%	Actual	17.91	15.60	11.05	13.45	15.53	13.39	--
			MoU(Ex)	--	--	--	--	12.16 (Rs 9000 Cr)	13.39	--
3.	PAT as percentage of Average Net worth (%)	%	CPSE	16.42	13.21	12.29	12.45	10.01	9.97	--
			MoU(Ex)	9.81*	8.37*	5.73*	6.66*	11.75*	8.60	--
* PAT/Net Worth										
4.	Gross Generation	BU	Actual	232.03	233.3	241.3	241.98	250.3	197.24	263
			MoU(Ex)	237	242	244	246	248	250	--
5.	Forced Outage	%	Actual	2.96	2.76	2.54	2.77	2.30	2.95	--
			MoU(Ex)	--	--	--	--	Red. 2.5% over PY	Red. 1.5% over PY	--
6.	Specific water consumption	%	Actual	--	--	--	3.36	3.22	3.10	--
			MoU(Ex)	--	--	--	--	Red. 2.5% over PY	Red. 1.5% over PY	--
7.	Energy savings achieved on account of specific efforts for energy conservation (Electrical)	MU	Actual	119.9	115.1	115.4	116.9	118.6	--	--
			MoU(Ex)	--	--	--	--	--	--	--
8.	CAPEX	Rs. Cr.	Actual	19925.53	21797.24	23239.25	25959.6	30094	17295	--
			MoU(Ex)	20995	20200	22400	23000	30000	23000	--
9.	Trade Receivables (Net) as number of days of Revenue from Operations (Gross)	No. of Days	Actual	30	26	38	40	38	38	--
			MoU(Ex)	--	--	--	41	46	38	--
10.	Claims against the Company not acknowledged as debt. Claim raised by:									
	Central Government Departments State Governments/ Local Authorities	Rs. Cr.	Actual	2483.58	3099.34	5098.36	7859.54	7393.88	--	--
			Actual	--	--	--	--	--	--	--
	CPSEs	Actual	3031.09	1594.58	581.78	2215.32	7457.70	--	--	
	Others	Actual	4760.43	4896.01	8227.90	9182.82	13128.30	--	--	
	Total	Actual	10275.10	9589.93	13908.04	19257.68	27979.88	--	--	
	MoU(Ex)	--	--	--	--	#	Redn. - 1.5% (Total)	--	--	
# - Redn. CPSEs-50% & Others - 2%										
11.	Return (share of profit/loss) on Investment in JVs	%	Actual	1.57	6.86	-4.59	0.86	2.30 [§]	--	--
			MoU(Ex)	--	--	--	--	2.00 [§]	1.0	--
[§] - as per MoU condition - Based on Dividend payout										

समझौता ज्ञापन : 2018-19

विद्युत मंत्रालय

और

एनटीपीसी लिमिटेड

के मध्य

समझौता-ज्ञापन

वर्ष 2018-19 हेतु समझौता ज्ञापन लक्ष्य

क्र. सं.	निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	समझौता ज्ञापन के लक्ष्य				
				उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	खराब
1	प्रचालनों से राजस्व (नेट)	करोड़ रु.	10	85500	84000	83000	82000	81000
2	प्रचालनों से राजस्व (नेट) के प्रतिशत के रूप में प्रचालन लाभ	%	20	15.30	14.50	14.00	13.50	13.00
3	कर पश्चात लाभ/औसत नेट मूल्य	%	20	9.65	9.00	8.25	8.00	7.75
4	सकल उत्पादन ¹	बी.यू.	10	268	263	256	252	248
5	उत्पादन दक्षता मानदंड -							
	i. गत वर्ष की तुलना में बाध्यकारी कटौती में प्रतिशत कमी	%	3	1.50	1.25	1.00	0.75	0.50
	ii. गत वर्ष की तुलना में विशिष्ट जल के उपभोग में प्रतिशत कमी	%	3	1.00	0.75	0.50	0.25	0.00
	iii. गत वर्ष की तुलना में ऊर्जा संरक्षण (विद्युत) के लिए विशिष्ट प्रयासों के कारण प्राप्त ऊर्जा बचत में% वृद्धि	%	3	1.50	1.25	1.00	0.75	0.50
6	अनुसंधान एवं विकास, इनोवेशन, प्रौद्योगिकी उन्नयन पैरामीटर							
	i. एनटीपीसी, सीपत में 50,000 घन मीटर लाइट वेट एग्रीगेट (एलडब्ल्यूए) विनिर्माण संयंत्र की स्थापना	तारीख	3	31.01.2019	15.02.2019	28.02.2019	15.03.2019	31.03.2019
	ii. एनसीआर क्षेत्र में कोयला आधारित बिजली स्टेशनों में एचएफओ (HFO) फायरिंग को खत्म करने के लिए बॉयलर के संशोधन को पूरा करना	तारीख	3	31.01.2019	15.02.2019	28.02.2019	15.03.2019	31.03.2019
7	पूँजीगत व्यय ²	करोड़ रु.	5	21200	20000	19500	19000	18500
8	वर्ष के दौरान चालू/पूर्ण की गई पूँजीगत व्यय संविदाओं के कुल मूल्य की तुलना में वर्ष के दौरान बिना समय/लागत आधिक्य के चालू/पूर्ण होने वाली पूँजीगत व्यय संविदाओं/ परियोजनाओं के मान	%	3	100	90	80	70	60
9	प्रचालनों से राजस्व (सकल) के दिनों की संख्या के तौर पर व्यापार प्राप्य (नेट)	दिनों की संख्या	3	45	58	65	70	80
10	कंपनी के प्रति दावों में कमी जिन्हें ऋण के रूप में स्वीकार नहीं किया गया- समग्र आधार पर ³	%	3	3.00	2.50	2.00	1.50	1.00
11	संयुक्त उद्यमों में निवेश पर प्रतिफल (लाभ/हानि का अंश)	%	3	5.00	4.00	3.00	2.00	1.00

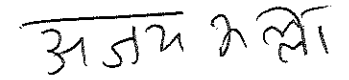
क्र. सं.	निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	समझौता ज्ञापन के लक्ष्य				
				उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	खराब
12	सहायक कम्पनी (पीवीयूएनएल) के माइलस्टोन जो अलग से एमओयू हस्ताक्षर नहीं कर रहे हैं:							
	i. यूनिट -1 के लिए चिमनी राफ्ट का समापन	तारीख	3	31.01.2019	15.02.2019	28.02.2019	15.03.2019	31.03.2019
13	मानव संसाधन प्रबंधन -							
	i. पीपुल्स कैपेबिलिटी मैच्योरिटी मॉडल या समकक्ष द्वारा (पीसीएमएम) सीपीएसई में स्तर का आकलन और बोर्ड के सामने इस मामले को निर्णय लेने के लिए कि क्या स्तर में उन्नयन के लिए जाना है और यदि हां, बोर्ड से समयसारिणी के लिए अनुमोदन प्राप्त करना है। यदि - बोर्ड रिज़ॉल्यूशन में उचित कारण नहीं का दर्ज कराना।	तारीख	5	15.12.2018	15.01.2019	31.01.2019	15.02.2019	28.02.2019
			100					

- सकल उत्पादन में डीमड उत्पादन शामिल है जिसके लिए सीपीएसई को भुगतान किया गया है।
- कैपेक्स का लक्ष्य संयुक्त उद्यमों में 1100 करोड़ रुपये के निवेश को छोड़कर है और यदि संयुक्त उद्यमों में कम निवेश हुआ हो तो अंतर को कैपेक्स लक्ष्य में जोड़ दिया जाएगा।
- अगर मामलों का निर्णय सीपीएसई के पक्ष में किया जाता है और अन्य पक्ष अपील में जाता है, तो उन मामलों की राशि को ओपनिंग और क्लोजिंग बैलेंस से कम कर दिया जाएगा।



(गुरदीप सिंह)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
एनटीपीसी लिमिटेड



(अजय कुमार भल्ला)

सचिव

विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार

प्रवृत्ति विश्लेषण

क्र.	पैरामीटर	यूनिट	लक्ष्य / वास्तविक	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	
									वास्तविक दिस '17 तक	आकलन
1.	प्रचालनों से राजस्व - (नेट)	करोड़ रू	वास्तविक	65673.93	72018.93	73246.06	70126.70	77911.19	60011.31	--
			एमओयू	--	--	65794.44	74738.37	74000.00	79280	
2.	परिचालन से राजस्व का प्रतिशत के रूप में ऑपरेटिंग लाभ	%	वास्तविक	17.91	15.60	11.05	13.45	15.53	13.39	--
			एमओयू	--	--	--	--	12.16 (Rs 9000 Cr)	13.39	
3.	कर पश्चात लाभ/ औसत नेट मूल्य	%	वास्तविक	16.42	13.21	12.29	12.45	10.01	9.97	
			एमओयू	9.81*	8.37*	5.73*	6.66*	11.75*	8.60	
									* कर पश्चात लाभ/ निवल मूल्य	
4.	सकल उत्पादन	BU	वास्तविक	232.03	233.3	241.3	241.98	250.3	197.24	263
			एमओयू	237	242	244	246	248	250	
5.	बाध्यकारी कटौती	%	वास्तविक	2.96	2.76	2.54	2.77	2.30	2.95	
			एमओयू	--	--	--	--	पिछले वर्ष की तुलना में 2.5% की कमी	पिछले वर्ष की तुलना में 1.5% की कमी	
6.	विशिष्ट पानी की खपत	%	वास्तविक				3.36	3.22	3.10	
			एमओयू	--	--	--	--	पिछले वर्ष की तुलना में 2.5% की कमी	पिछले वर्ष की तुलना में 1.5% की कमी	
7.	ऊर्जा संरक्षण (विद्युत) के लिए विशिष्ट प्रयासों के कारण प्राप्त ऊर्जा बचत	MU	वास्तविक	119.9	115.1	115.4	116.9	118.6	--	--
			एमओयू	--	--	--	--	--	--	
8.	पूंजीगत व्यय	करोड़ रू	वास्तविक	19925.53	21797.24	23239.25	25959.6	30094	17295	--
			एमओयू	20995	20200	22400	23000	30000	23000	
9.	प्रचालनों से राजस्व (ग्रेस) के दिनों की संख्या के रूप में प्राप्त व्यापार (नेट)	दिनों की संख्या	वास्तविक	30	26	38	40	38	38	--
			एमओयू	--	--	--	41	46	38	
10.	कंपनी के विरुद्ध दावे जिन्हें ऋण के रूप में स्वीकार नहीं किया गया है; निम्नलिखित द्वारा उठाए गए दावों -									
	केन्द्र सरकार के विभाग	करोड़ रू	वास्तविक	2483.58	3099.34	5098.36	7859.54	7393.88	--	--
	राज्य के विभाग/स्थानीय प्राधिकारी									
	सीपीएसई			3031.09	1594.58	581.78	2215.32	7457.70	--	--
	अन्य			4760.43	4896.01	8227.90	9182.82	13128.30	--	--
कुल			10275.10	9589.93	13908.04	19257.68	27979.88	--	--	
			एमओयू	-	-	-	-	#	पिछले वर्ष की तुलना में 1.5% की कमी (कुल)	
# - पिछले वर्ष की तुलना में - 50% (सी पी एस इ) और 2% (अन्य) की कमी										
11.	संयुक्त उद्यमों में निवेश पर प्रतिफल (लाभ/हानि का अंश)	%	वास्तविक	1.57	6.86	-4.59	0.86	2.30 [§]	--	--
			एमओयू	--	--	--	--	2.00 [§]	1.0	
§ - एमओयू की शर्त के मुताबिक - डिविडेड पेआउट के आधार पर										